

## BILANCIO DI PREVISIONE 2025 E TRIENNALE 2025-2027

## **INDICE**

PREMESSA	2
PIANO DELLE ATTIVITA'	4
BILANCIO DI PREVISIONE – BUDGET ANNO 2025	8
BILANCIO DI PREVISIONE – BUDGET ANNO 2025 – RELAZIONE ESPLICATIVA	14
BILANCIO DI PREVISIONE – BUDGET TRIENNALE 2025-2027	23
BILANCIO DI PREVISIONE – BUDGET TRIENNALE – RELAZIONE ESPLICATIVA	26
CONSIDERAZIONI FINALI	28

#### **PREMESSA**

Il bilancio di previsione dell'esercizio 2025 e triennale 2025-2027 costituisce un atto di fondamentale importanza, rappresentando il documento programmatico dell'attività che l'ente si propone di realizzare nel periodo considerato.

La presente relazione tecnico-amministrativa che accompagna il bilancio di previsione espone ed analizza i dati economico-finanziari più significativi dell'attività dell'Associazione, la cui analisi fornisce indicazioni sulle linee strategiche di sviluppo operate dall'amministrazione e osservazioni sull'andamento gestionale dell'Ente.

Nella predisposizione del bilancio di previsione si è proceduto ad individuare gli obiettivi, precisando nel contempo l'entità ed i criteri di acquisizione delle risorse ed i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato.

L'Associazione, struttura stabile di diritto pubblico, così come definita dalla L.R. 28/02, opera con il principio dell'equilibrio di bilancio, in campo economico impiega mezzi per il perseguimento dei propri fini programmatici e ripartisce gli oneri tra i singoli interessati in proporzione ai benefici ricevuti attraverso la gestione dì attività economiche che, rientrando nell'ambito di intervento pubblico, sono dotate di una propria autonomia giuridica e/o economica, patrimoniale e finanziaria.

Amministrare un Ente, di qualsiasi dimensione esso sia, significa gestire tutte le risorse umane, finanziarie e tecnologiche mese a disposizione della struttura per raggiungere prefissati obiettivi. La gestione di questi mezzi è preceduta dalla fase in cui si individuano le scelte di natura programmatica: sono queste le decisioni che influenzeranno l'attività dell'ente nei successivi esercizi. Competente ad adottare questi indirizzi di carattere generale, approvando la distribuzione delle risorse, è l'organismo di vertice dell'Ente, rappresentato dal Consiglio di Amministrazione, mentre al Segretario ed alla struttura direttiva come dall'art. 11 dello Statuto spetta la gestione amministrativa dell'Ente.

Quanto sopra, tuttavia, non può prescindere dal contesto generale, economico sociale di riferimento che all'attualità, "solo per usare un eufemismo" presenta non poche difficoltà.

La preoccupante situazione economica è, infatti, avvertita da tutte le classi

sociali che constatano la non corrispondenza fra i costi e i risultati dell' "agire pubblico", la sproporzione fra il livello di tassazione, la qualità dei servizi pubblici erogati e il loro livello di efficacia sulla comunità alla quale sono rivolti con finalità, troppe volte meramente solo teoriche, di affrontare e risolvere specifiche problematiche ed esigenze.

Non meno preoccupanti sono i segnali che vengono dal mondo agricolo dove i minori sostegni alle imprese, le imprevedibili condizioni climatiche e i maggiori oneri fiscali cui viene assoggettata l'imprenditoria agricola sono tali da compromettere seriamente il già difficile equilibrio fra i costi ed i ricavi delle aziende con le conseguenze facilmente immaginabili di limitare la produzione dei prodotti agricoli ed aggravare il già pesante deficit agro-alimentare della nostra bilancia commerciale.

L'andamento economico generale non può, pertanto, non influire anche nella redazione previsionale del bilancio annuale e triennale dell'associazione oggetto di analisi.

## **PIANO DELLE ATTIVITA'**

L'Associazione dei Consorzi di Bonifica del Friuli V.G. costituita a seguito dei D.P.G.R. 83/Pres. dd. 31.03.2009, intende concorrere a realizzare l'obiettivo comune a tutti i Consorzi di Bonifica associati di contenimento dei costi gestionali mediante una razionalizzazione dell'attività dei Consorzi stessi e di migliorare i livelli di efficienza, efficacia delle gestioni peraltro già attentamente monitorate dai singoli Enti.

Scopi e funzioni legislativamente previsti della Associazione sono, infatti, quelli di gestire in via esclusiva i servizi in comune dei Consorzi associati, con l'obiettivo di conseguire economie di spesa e miglioramenti di efficienza attraverso la soppressione degli analoghi servizi presenti nei Consorzi medesimi.

Si confida che anche per i futuri esercizi la quota associativa possa essere solo impropriamente considerata un costo per i consorzi ma vada vista, invece, in un'ottica di "investimento" per consentire all'Associazione di operare e di realizzare le sue finalità istituzionali che non sono certamente quelle di aggiungere un ulteriore Ente ai tre Consorzi che già operano, ma di realizzare economie che possano ricadere positivamente sulle gestioni dei Consorzi e quindi sui canoni di contribuenza dei consorziati.

Se, infatti, ad una prima analisi si potrebbe affermare che le spese di gestione dell'Associazione rappresentano per i Consorzi associati un onere aggiuntivo per i loro bilanci, non può essere, tuttavia, sottaciuto che l'esistenza e l'attività dell'Associazione permette agli stessi Consorzi di ottenere servizi a costi minori di quelli che avrebbero potuto ottenere se avessero agito in forma singola e con maggiore efficienza rispetto ad una gestione divisa.

E' sufficiente pensare alla possibilità per i consorzi associati di accedere alle prestazioni del servizio urbanistica e sicurezza, senza rivolgersi al mercato e sostenendo i soli oneri collegati alle prestazioni richieste, mentre, per quanto riguarda la sicurezza sul lavoro, l'Associazione ha organizzato, e potrà farlo anche in futuro, corsi di formazione del personale al fine di razionalizzare ed economizzare le connesse attività consortili.

Da ultimo, ma non per ultimo, merita menzione l'ufficio catasto unico che ha permesso di efficientare in misura significativa e tangibile in tutti i Consorzi associati le modalità dì riscossione consentendo la formazione di ruoli con dati catastali e anagrafici aggiornati e individuando modalità e procedure che hanno consentito di

ridurre forme di elusione contributiva o comunque non rapportabili all'effettivo beneficio conseguito.

Molto si potrebbe ancora fare per rafforzare il ruolo e le funzioni dell'Associazione e conseguentemente rafforzare e potenziare i servizi consortili dal punto di vista dell'efficacia, economicità ed efficienza.

Basti segnalare l'elenco di attività realizzabili dall'Associazione previsto dall'art. 7 L.R. 16/2012 che introducendo l'art. 20 bis alla L.R.28/02 indica una serie di attività che l'Associazione potrebbe realizzare al fine di garantire l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa e il conseguimento di economie di spesa.

Di seguito si riportano le attività che l'Associazione potrebbe svolgere nel triennio 2025-2027 a favore dei Consorzi associati.

2025	2026	2027
Gestione del Catasto	Gestione del Catasto	Gestione del Catasto
consortile ed esazione dei	consortile ed esazione dei	consortile ed esazione dei
tributi	tributi	tributi
Delibera da adottare da	Delibera da adottare da	Delibera da adottare da
parte del Consiglio	parte del Consiglio	parte del Consiglio
dell'Associazione	dell'Associazione	dell'Associazione
Gestione pratiche in	Gestione pratiche in	Gestione pratiche in
materia di Urbanistica e	materia di Urbanistica e	materia di Urbanistica e
Sicurezza	Sicurezza	Sicurezza
Delibera n. 11/11 dd.	Delibera n. 11/11 dd.	Delibera n. 11/11 dd.
08.08.2011	08.08.2011	08.08.2011

Con provvedimento del Consiglio, l'Associazione potrebbe realizzare una o più delle ulteriori attività previste dall'art. 20 bis della L.R. 28/02 dd. 29 ottobre 2002:

- gestione delle problematiche retributive e contributive del personale dipendente;
- esazione dei tributi consortili;
- gestione del Sistema Informativo Territoriale (S.I.T.);
- acquisizione e gestione delle coperture assicurative;
- espletamento e gestione delle gare d'appalto per l'affidamento dei lavori pubblici;
- acquisti di beni, forniture e servizi;

- progettazione di grandi opere;
- studi di fattibilità idraulici ed ambientali;
- certificazioni in materia di qualità, ambiente e sicurezza;
- gestione dei rifiuti;
- semplificazione del sistema elettorale dei Consorzi associati.

## ASSOCIAZIONE DEI CONSORZI DI BONIFICA DELLA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA

D.P.G.R. 83/Pres. dd. 31.03.2009 in B.U.R. n. 15 del 15.04.2009

## BILANCIO DI PREVISIONE BUDGET 2025

## **BUDGET 2025**

#### SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONOMICO			
		ANNO	2025	
CODICE	DESCRIZIONE	PARZIALI		TOTALE
R.A	A - VALORE DELLA PRODUZIONE			504.500,00
R.A.01	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			57.000,00
R.A.01.01	RICAVI DA GESTIONI ISTITUZIONALI		0,00	
R.A.01.02	RICAVI ISTITUZIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE ANNUALI E PLURIENNALI		0,00	
R.A.01.03	RICAVI DA ATTIVITA' COMMERCIALI		57.000,00	
R.A.01.03.04	Prestazioni del personale per "Ufficio Urbanistica e Sicurezza"	57.000,00		
R.A.01.03.06	Prestazioni del personale per "Ufficiale Rogante e Autorità Espropriante"	0,00		
R.A.02	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI			0,00
R.A.02.01	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI		0,00	
R.A.03	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			-130.000,00
R.A.03.01	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE E PROGETTI ANNUALI E PLURIENNALI		-130.000,00	
R.A.03.01.02	Consistenze iniziali di lavori in corso - Progetto regionale di consulenza e assistenza specialistica "SISSAR" 2024	-100.000,00		
R.A.03.01.03	Consistenze iniziali di lavori in corso - Studio finalizzato a fornire il quadro conoscitivo dei sistemi irrigui	-30.000,00		
R.A.04	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			0,00
R.A.04.01	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	
R.A.05	ALTRI RICAVI E PROVENTI			577.500,00
R.A.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI IN CONTO ESERCIZIO		447.500,00	0,,,,,,,,,
R.A.05.01.03	Altri contributi correnti	295.000,00		
R.A.05.01.04	Contribuzione straordinaria consorzi per il "Portale del contribuente"	32.500,00		
R.A.05.01.05	Contributo regionale "Portale del contribuente"	120.000,00		
R.A.05.02	PROVENTI E RICAVI DA UTILIZZO DEL PATRIMONIO		0,00	
R.A.05.03	ALTRI RICAVI E PROVENTI		130.000,00	
R.A.05.03.02	Altri ricavi per progettualità tecniche - Progetto regionale di consulenza "SISSAR" 2024	100.000,00		
R.A.05.03.03	Altri ricavi per progettualità tecniche - Studio finalizzato quadro conoscitivo dei sistemi irrigui	30.000,00		
R.A.05.04	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI		0,00	

## **BUDGET 2025**

#### SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONOMICO				
CODICE	DESCRIZIONE			2025	
OODIOL	DEGORIZIONE		PARZIALI		TOTALE
C.B	B - COSTI DELLA PRODUZIONE				499.300,00
C.B.01 C.B.01.01	ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	CI .		500,00	500,00
C.B.01.01.06	Materiale di cancelleria		500,00	000,00	
C.B.02	ACQUISTI DI SERVIZI				243.800,00
C.B.02.01	SPESE PER CONSUMI ENERGETICI			0,00	240.000,00
C.B.02.02 C.B.02.02.11	SPESE PER MANUTENZIONE OPERE ED IMPIANTI Servizi per la prevenzione e la sicurezza		800,00	800,00	
C.B.02.03	SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE ED IMPIANTI		800,00	0,00	
C.B.02.04	FUNZIONAMENTO ORGANI CONSORTILI		45 500 00	15.500,00	
C.B.02.04.02 C.B.02.05	Indennità e rimborsi spese agli organi di revisione e vigilanza  SPESE PER SERVIZI DI NATURA AMMINISTRATIVA		15.500,00	175.500,00	
C.B.02.05.01	Servizi assicurativi		4.000,00	,	
C.B.02.05.04 C.B.02.05.08	Servizi di telefonia fissa Servizi postali e spedizione		0,00 300,00		
C.B.02.05.09	Servizi di pulizia		2.500,00		
C.B.02.05.11	Incarichi e consulenze professionali amministrative		11.200,00		
C.B.02.05.12 C.B.02.05.13	Incarichi e consulenze professionali tecniche Spese legali e notarili		154.500,00 0,00		
C.B.02.05.14	Servizi di riscossione		0,00		
C.B.02.05.15 C.B.02.06	Servizi di cassa e bancari  ALTRI COSTI PER SERVIZI		3.000,00	52.000,00	
C.B.02.06.01	Altri costi per servizi		52.000,00	32.000,00	
0 0 00	CODMENTO DI RENI DI TERTI				10 000 00
C.B.03 C.B.03.01	GODIMENTO DI BENI DI TERZI AFFITTI			11.000,00	40.000,00
C.B.03.01.02	Fitti passivi fabbricati		11.000,00		
C.B.03.02 C.B.03.03	CANONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA SERVICE			0,00 29.000,00	
C.B.03.03.02	Service		29.000,00	23.000,00	
C.B.03.04	ALTRI COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI			0,00	
C.B.04	PERSONALE				214.600,00
C.B.04.01	STIPENDI E SALARI			104.800,00	2,,,,,,,,
C.B.04.01.01 C.B.04.01.01.01	Retribuzione e assegni personale d'ufficio Retribuzione e assegni personale d'ufficio - attività istituzionale	60.300,00	98.800,00		
C.B.04.01.01.0		38.500,00			
C.B.04.01.04	Incremento della produttività personale d'ufficio	4 500 00	6.000,00		
C.B.04.01.04.09 C.B.04.01.04.09	·	4.500,00 1.500,00			
C.B.04.02	ONERI SOCIALI			31.000,00	
C.B.04.02.01	Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio - attività		31.000,00		
C.B.04.02.01.01	istituzionale	19.500,00			
C.B.04.02.01.02	Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio - attività commerciale	11.500,00			
C.B.04.03	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			7.300,00	
C.B.04.03.01	Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio		7.300,00		
C.B.04.03.01.0	Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio - attività istituzionale	4.300,00			
C.B.04.03.01.02	Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio - attività	3.000,00			
	commerciale	0.000,00		0,00	
C.B.04.04 C.B.04.05	TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI ALTRI COSTI DEL PERSONALE			71.500,00	
C.B.04.05.10	Altri costi del personale d'ufficio		71.500,00		
C.B.05	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				200,00
C.B.05.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			100,00	
C.B.05.01.06 C.B.05.02	Software e licenze  AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		100,00	100,00	
C.B.05.02.07	Informatica		100,00		
C.B.05.03	ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI			0,00	
C.B.05.04	SVALUTAZIONE DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPOI			0,00	
C.B.06	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE,				0,00
	DI CONSUMO E MERCI  VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI				
C.B.06.01	CONSUMO E MERCI			0,00	
C.B.07	ACCANTONAMENTI PER RISCHI				0,00
C.B.07.01	ACCANTONAMENTO PER RISCHI			0,00	0,00
					0.00
C.B.08 C.B.08.01	ALTRI ACCANTONAMENTI ALTRI ACCANTONAMENTI			0,00	0,00
				3,00	
C.B.09 C.B.09.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE			200,00	200,00
C.B.09.01	IMPOSTE INDIRETTE, TASSE E TRIBUTI Imposte indirette e tributi locali		200,00	200,00	
C.B.09.02	ALTRI ONERI DI GESTIONE			0,00	
C.B.09.03	MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI			0,00	

RISULTATO OPERATIVO (A - B)

5.200,00

## **BUDGET 2025**

### SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONOMICO				
222125	DECODIZIONE		ANNO	2025	
CODICE	DESCRIZIONE	ſ	PARZIALI		TOTALE
R.C	C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				500,00
R.C.01	PROVENTI E INTERESSI DA PARTECIPAZIONI				0,00
R.C.01.01	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI			0,00	
R.C.02	ALTRI PROVENTI FINANZIARI				500,00
R.C.02.01	ALTRI PROVENTI FINANZIARI			500,00	
R.C.02.01.04	Altri proventi		500,00		
R.C.03	INTERESSI ED ONERI FINANZIARI				0,00
R.C.03.01	PROVENTI FINANZIARI			0,00	
C.C.03.02	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI			0,00	
C.D	D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				0,00
R.D.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				0.00
R.D.01.01	RIVALUTAZIONI			0,00	•
C.D.01.02	SVALUTAZIONI			0,00	
,	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +/- C +/- D)				5.700,00
C.E	E - IMPOSTE SUL REDDITO				5.700,00
C.E.01	IMPOSTE SUL REDDITO				5.700,00
C.E.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO			5.700,00	0.700,00
C.E.01.01.01	Imposte correnti		5.700,00	·	
C.E.01.01.01.03	IRAP commerciale - personale d'ufficio	200,00			
C.E.01.01.01.04	IRAP istituzionale - personale d'ufficio	5.500,00			
C.E.01.01.02	Imposte differite				
C.E.01.01.03	Imposte anticipate				
	RISULTATO D'ESERCIZIO				0,00
					0,00

#### RAFFRONTO BUDGET 2024 E BUDGET 2025 SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONON	NICO				Ţ,	
CODICE		ANNO 2024 A	SSESTATO (	1)	ANNO	2025	
CODICE	DESCRIZIONE	PARZIALI		TOTALE	PARZIALI		TOTALE
R.A	A - VALORE DELLA PRODUZIONE			479.000,00			504.500,00
R.A.01	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI			54.000,00			57.000,00
R.A.01.01	RICAVI DA GESTIONI ISTITUZIONALI		0,00			0,00	
R.A.01.02			0,00			0,00	
	RICAVI ISTITUZIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE ANNUALI E PLURIENNALI		54 000 00			57,000,00	
R.A.01.03 R.A.01.03.04	RICAVI DA ATTIVITA' COMMERCIALI Prestazioni del personale per "Ufficio Urbanistica e Sicurezza"	54.000,00	54.000,00		57.000,00	57.000,00	
R.A.01.03.04	Prestazioni del personale per "Ufficiale Rogante e Autorità Espropriante"	0.00			0,00		
K.A.01.03.00	Prestazioni dei personale per Uniciale Rogante e Autorità Espropriante	0,00			0,00		
R.A.02	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI			0,00			0,00
R.A.02.01	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E		0.00			0.00	
K.A.02.01	FINITI		0,00			0,00	
R.A.03	WARKATIONE RELIAMOREN CORROS OU ORRUNATIONE			-5.000,00			-130.000,00
R.A.U3	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			-5.000,00			-130.000,00
R.A.03.01	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE E PROGETTI ANNUALI E PLURIENNALI		-5.000,00			-130.000,00	
R.A.03.01.01	Consistenze iniziali di lavori in corso - Progetto regionale di consulenza e assistenza specialistica "SISSAR" 2023	-135.000,00			0,00		
R.A.03.01.02	Consistenze iniziali di lavori in corso - Progetto regionale di consulenza e assistenza specialistica "SISSAR" 2024	0,00			-100.000,00		
R.A.03.01.03	Consistenze iniziali di lavori in corso - Studio finalizzato a fornire il quadro conoscitivo dei sistemi irrigui	0,00			-30.000,00		
R.A.03.02.02	Consistenze finali di lavori in corso - Progetto regionale di consulenza e assistenza specialistica "SISSAR" 2024	100.000,00			0,00		
R.A.03.02.03	Consistenze finali di lavori in corso - Studio finalizzato a fornire il quadro conoscitivo dei sistemi irrigui	30.000,00			0,00		
				0.00			2.22
R.A.04 R.A.04.01	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	0,00		0,00	0,00
K.A.04.01	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORTINI ERNI		0,00			0,00	
R.A.05	ALTRI RICAVI E PROVENTI			430.000,00			577.500,00
R.A.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI IN CONTO ESERCIZIO		295.000,00			447.500,00	,
R.A.05.01.03	Altri contributi correnti	295.000,00			295.000,00		
R.A.05.01.04	Contribuzione straordinaria consorzi associati "Portale del contribuente"	0,00			32.500,00		
R.A.05.01.05	Contributo regionale "Portale del contribuente"	0,00			120.000,00		
R.A.05.02	PROVENTI E RICAVI DA UTILIZZO DEL PATRIMONIO		0,00			0,00	
R.A.05.03	ALTRI RICAVI E PROVENTI		135.000,00			130.000,00	
R.A.05.03.01	Altri ricavi per progettualità tecniche - Progetto regionale di consulenza "SISSAR" 2023	135.000,00			0,00		
R.A.05.03.02	Altri ricavi per progettualità tecniche - Progetto regionale di consulenza "SISSAR" 2024	0,00			100.000,00		
R.A.05.03.03	Altri ricavi per progettualità tecniche - Studio finalizzato quadro conoscitivo dei sistemi irrigui	0,00			30.000,00		
R.A.05.04	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI		0,00			0,00	

(1) Variazione di bilancio di cui alla Delibera n. 18/c/24 del 13.09.2024

#### RAFFRONTO BUDGET 2024 E BUDGET 2025 SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO	ECONOMI	CO				_		
CODICE	DESCRIZIONE		ANNO 2024 PARZIALI	ASSESTATO	TOTALE		ANNO PARZIALI	2025	TOTALE
			PARZIALI		•		PARZIALI		
C.B	B - COSTI DELLA PRODUZIONE				473.800,00				499.300,00
C.B.01 C.B.01.01	ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI			500,00	500,00			500,00	500,00
C.B.01.01.06	Materiale di cancelleria		500,00	000,00			500,00	000,00	
C.B.02	ACQUISTI DI SERVIZI				221.300,00				243.800,00
C.B.02.01 C.B.02.02	SPESE PER CONSUMI ENERGETICI SPESE PER MANUTENZIONE OPERE ED IMPIANTI			0,00 5.000,00				0,00 800,00	
C.B.02.02.11 C.B.02.03	Servizi per la prevenzione e la sicurezza  SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE ED IMPIANTI		5.000,00	0,00			800,00	0,00	
C.B.02.04	FUNZIONAMENTO ORGANI CONSORTILI		42 700 00	13.700,00			45 500 00	15.500,00	
C.B.02.04.02 C.B.02.05	Indennità e rimborsi spese agli organi di revisione e vigilanza SPESE PER SERVIZI DI NATURA AMMINISTRATIVA		13.700,00	153.100,00			15.500,00	175.500,00	
C.B.02.05.01 C.B.02.05.04	Servizi assicurativi Servizi di telefonia fissa		4.000,00 1.800,00				4.000,00 0,00		
C.B.02.05.08 C.B.02.05.09	Servizi postali e spedizione Servizi di pulizia		300,00 3.000,00				300,00 2.500,00		
C.B.02.05.11	Incarichi e consulenze professionali amministrative		6.500,00				11.200,00		
C.B.02.05.12 C.B.02.05.13	Incarichi e consulenze professionali tecniche Spese legali e notarili		134.500,00 0,00				154.500,00 0,00		
C.B.02.05.14 C.B.02.05.15	Servizi di riscossione Servizi di cassa e bancari		0,00 3.000,00				0,00 3.000,00		
C.B.02.06 C.B.02.06.01	ALTRI COSTI PER SERVIZI Altri costi per servizi		49.500,00	49.500,00			52.000,00	52.000,00	
	·		45.500,00		40.000.00		32.000,00		40.000.00
C.B.03 C.B.03.01	GODIMENTO DI BENI DI TERZI AFFITTI			11.000,00	40.600,00			11.000,00	40.000,00
C.B.03.01.02 C.B.03.02	Fitti passivi fabbricati  CANONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA		11.000,00	0,00			11.000,00	0,00	
C.B.03.03 C.B.03.03.02	SERVICE Service		29.600,00	29.600,00			29.000,00	29.000,00	
C.B.03.04	ALTRI COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI		20.000,00	0,00			20.000,00	0,00	
C.B.04	PERSONALE				211.000,00				214.600,00
C.B.04.01 C.B.04.01.01	STIPENDI E SALARI  Retribuzione e assegni personale d'ufficio		95.000,00	101.500,00			98.800,00	104.800,00	
C.B.04.01.01.01 C.B.04.01.01.02	Retribuzione e assegni personale d'ufficio - attività istituzionale Retribuzione e assegni personale d'ufficio - attività commerciale	59.000,00 36.000,00				60.300,00 38.500,00			
C.B.04.01.04	Incremento della produttività personale d'ufficio		6.500,00			·	6.000,00		
C.B.04.01.04.01 C.B.04.01.04.02	Incremento della produttività personale d'ufficio - attività istituzionale Incremento della produttività personale d'ufficio - attività commerciale	4.500,00 2.000,00				4.500,00 1.500,00			
C.B.04.02 C.B.04.02.01	ONERI SOCIALI  Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio		30.000,00	30.000,00			31.000,00	31.000,00	
C.B.04.02.01.01	Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio - attività istituzionale	19.000,00				19.500,00			
C.B.04.02.01.02	Contributi assicurativi e previdenziali personale d'ufficio - attività commerciale	11.000,00				11.500,00			
C.B.04.03	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			9.000,00				7.300,00	
C.B.04.03.01 C.B.04.03.01.01	Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio - attività	5.500,00	9.000,00			4.300,00	7.300,00		
	istituzionale Quota Enpaia trattamento di fine rapporto personale d'ufficio - attività								
C.B.04.03.01.02	commerciale TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	3.500,00		0,00		3.000,00		0,00	
C.B.04.05	ALTRI COSTI DEL PERSONALE			70.500,00				71.500,00	
C.B.04.05.10	Altri costi del personale d'ufficio		70.500,00				71.500,00		
C.B.05 C.B.05.01	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			100,00	200,00			100,00	200,00
C.B.05.01.06 C.B.05.02	Software e licenze		100,00	100,00			100,00	100,00	
C.B.05.02.07	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Informatica		100,00				100,00		
C.B.05.03 C.B.05.04	ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI SVALUTAZIONE DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPONIBILITI			0,00 0,00				0,00 0,00	
C.B.06	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI				0,00				0,00
	CONSUMO E MERCI				0,00				0,00
C.B.06.01	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI			0,00				0,00	
C.B.07	ACCANTONAMENTI PER RISCHI				0,00				0,00
C.B.07.01	ACCANTONAMENTO PER RISCHI			0,00				0,00	
C.B.08 C.B.08.01	ALTRI ACCANTONAMENTI ALTRI ACCANTONAMENTI			0,00	0,00			0,00	0,00
				0,00				0,00	222.22
C.B.09 C.B.09.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE IMPOSTE INDIRETTE, TASSE E TRIBUTI			200,00	200,00			200,00	200,00
C.B.09.01.01 C.B.09.02	Imposte indirette e tributi locali  ALTRI ONERI DI GESTIONE		200,00	0,00			200,00	0,00	
C.B.09.03	MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI			0,00				0,00	
	RISULTATO OPERATIVO ( A - B )				5.200,00				5.200,00
	A PROVENTI E ONEON ENVANTARI				4 000 00				500.00
R.C	C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				1.000,00				500,00
R.C.01 R.C.01.01	PROVENTI E INTERESSI DA PARTECIPAZIONI PROVENTI DA PARTECIPAZIONI			0,00	0,00			0,00	0,00
				0,00	4 000 00			0,00	FC 2 0
R.C.02.01	ALTRI PROVENTI FINANZIARI ALTRI PROVENTI FINANZIARI			1.000,00	1.000,00			500,00	500,00
R.C.02.01.04	Altri proventi		1.000,00				500,00		
R.C.03 R.C.03.01	INTERESSI ED ONERI FINANZIARI PROVENTI FINANZIARI			0,00	0,00			0,00	0,00
C.C.03.02	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI			0,00				0,00	
C.D	D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				0,00				0,00
R.D.01 R.D.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE RIVALUTAZIONI			0,00	0,00			0,00	0,00
C.D.01.02	SVALUTAZIONI			0,00				0,00	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +/- C +/- D)				6.200,00				5.700,00
C.E	E - IMPOSTE SUL REDDITO				6.200,00				5.700,00
					-				
C.E.01.01	IMPOSTE SUL REDDITO IMPOSTE SUL REDDITO			6.200,00	6.200,00			5.700,00	5.700,00
C.E.01.01.01 C.E.01.01.01.03	Imposte correnti IRAP commerciale - personale d'ufficio	200,00	6.200,00			200,00	5.700,00		
C.E.01.01.01.04	IRAP istituzionale - personale d'ufficio	6.000,00				5.500,00			
C.E.01.01.02 C.E.01.01.03	Imposte differite Imposte anticipate								
	RISULTATO D'ESERCIZIO				0,00				0,00
					-,				3,00

## BILANCIO DI PREVISIONE 2025 RELAZIONE ESPLICATIVA

Il bilancio di previsione 2025 è stato redatto sulla base del nuovo regime contabile economico-patrimoniale introdotto dalla Legge Regionale 28.12.2017 n.44, collegata alla manovra di bilancio 2018-2020, norma che ha rappresentato il risultato di una intensa attività di analisi e verifica da parte degli uffici amministrativi dei singoli Consorzi associati in coordinazione con gli uffici regionali che ne hanno validato il contenuto.

Con tale norma, integrata dalla Delibera della Giunta Regionale n. 946 dd. 20.04.2018 di approvazione del Piano dei Conti, la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ha formalmente introdotto l'obbligo del sistema contabile economico-patrimoniale per i Consorzi di Bonifica regionali con decorrenza dal termine per la predisposizione del Bilancio di previsione relativo all'esercizio contabile 2020.

L'adozione di un sistema economico-patrimoniale, così come definito dal libro V, titolo V, capo V, sezione IX del Codice Civile, permetterà un migliore monitoraggio della gestione e degli obiettivi di trasparenza e chiarezza della situazione economico-patrimoniale, a beneficio dei portatori di interesse ("stakeholders") e dell'Ente Vigilante.

La redazione del documento previsionale rappresenta, inoltre, anche un momento di programmazione delle attività che si intendono effettuare nel corso dell'esercizio 2025.

In ottemperanza all'art. 3, comma 5, lettera f) della Legge summenzionata, il documento di programmazione (budget) è formato da:

- a) il piano delle attività di durata almeno triennale che espone le linee strategiche di sviluppo dell'attività consortile;
  - b) il conto economico preventivo (budget), di durata almeno triennale;
  - c) la relazione esplicativa del conto economico preventivo (budget);
  - d) la relazione del Collegio dei Revisori Legali.

Lo schema contabile, approvato dalla Regione Autonoma F.V.G. con Delibera della Giunta Regionale n. 946 dd.20.04.2018, è stato opportunamente semplificato tenuto conto dei compiti e delle funzioni dell'Associazione di coordinamento dei Consorzi elementari, mantenendo inalterati i fondamentali criteri generali di prudenza, competenza e continuazione dell'attività.

Anche l'esposizione grafica dei componenti economici del bilancio risulta di più

facile lettura pur rappresentando le singole voci del Piano dei Conti ad un opzionale 4' livello di dettaglio.

Nel presente documento di budget i dati contabili sono stati altresì rappresentati in un ulteriore prospetto di comparazione con i dati del preventivo 2024 assestato in corso d'anno.

#### A – VALORE DELLA PRODUZIONE

Il nuovo schema contabile prevede la primaria rappresentazione dei ricavi tipici dell'Ente, riconducibili in via essenziale ai proventi dalle quote contributive dei consorzi associati e dalle attività commerciali per le prestazioni degli Uffici Urbanistica/Sicurezza ed Ufficiale Rogante.

Si evidenzia che le quote associative dei consorzi associati, rappresentate in questo documento di programmazione in € 295.000,00, vengono confermate rispetto a quelle del preventivo 2024; gli oneri straordinari a carico della contribuenza pari ad € 32.500,00 derivano dall'assunzione da parte dei Consorzi associati della quota di costo di implementazione informatica del "Portale del contribuente" non coperta da contribuzione regionale, quest'ultima esposta analiticamente all'articolo di bilancio R.A.05.01.05.

Si confida che nel corso dell'esercizio 2025 eventuali economie di spesa rendano possibili riduzioni della contribuenza analogamente a quanto disposto nel corso di precedenti esercizi.

I ricavi previsti per le attività commerciali dell'Associazione, ammontanti complessivamente ad € 57.000,00, si limitano da questo esercizio alle sole prestazioni del personale dell'"Ufficio Urbanistica e Sicurezza", non accertando pertanto attività dell'Ufficiale rogante.

Si evidenzia che, relativamente alle attività dell'"Ufficio Urbanistica e Sicurezza", le modalità di rimborso della spesa sono già state stabilite con provvedimento del Consiglio n.10/11 dd.08/08/2011 con il quale si è disposto che gli oneri di struttura fra i quali l'affitto dell'ufficio, la linea telefonica e la gestione della contabilità facevano capo alle spese gestionali generali dell'associazione, mentre gli oneri riferibili al personale ed alla sua gestione andavano posti a carico dei consorzi associati che si avvantaggiano dei servizi offerti.

Tra gli altri ricavi e proventi trovano rappresentazione per complessivi € 130.000,00 i due progetti di consulenza ed assistenza specialistica regionale "SISSAR" e "Studio dei sistemi irrigui", oggetto di rendicontazione nel 2025 per spese tecniche sostenute entro il 31.12.2024 e rappresentate contabilmente tra le rimanenze per variazioni lavori in corso.

#### **B - COSTI DELLA PRODUZIONE**

L'area relativa alla rappresentazione dei costi è senza dubbio l'area del bilancio che ha maggiormente risentito della nuova esposizione per natura delle attività dell'Ente con costi ed oneri che vengono riclassificati in base alle categorie previste dall'art. 2425 del Codice Civile, che possono essere così sintetizzate:

- 01 Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci
- 02 Acquisti di servizi
- 03 Godimento di beni di terzi
- 04 Personale
- 05 Ammortamenti e svalutazioni
- 06 Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci
- 07 Accantonamenti per rischi
- 08 Altri accantonamenti
- 09 Oneri diversi di gestione

Analizzando il contenuto delle singole categorie:

#### 01 - Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Rileva, per la scrivente Associazione, il solo costo per l'acquisto di materiale di cancelleria pari ad € 500,00.

#### 02 - Acquisti di servizi

La presenta categoria espone le spese per servizi di natura tipicamente amministrativa, nel dettaglio:

- Servizi per la prevenzione e la sicurezza: viene confermato un impegno di spesa pari ad € 800,00, finalizzato alla prosecuzione del programma di formazione/ informazione del personale consortile.
- Indennità e rimborsi spese agli organi di revisione e vigilanza: si conferma in questa voce la gratuità degli incarichi di Presidente e di componente del

Consiglio di Amministrazione svolti dai legali rappresentanti dei Consorzi di Bonifica associati. L'impegno di € 15,5/mila riguarda quindi le sole indennità dei componenti effettivi il Collegio dei Revisori Legali, il cui importo è stato determinato con il provvedimento del Consiglio n. 4/15 dd. 24.03.2015, e dell'Organo di Vigilanza in base alle disposizioni della Delibera 07/c/23 del 23.03.2023.

- Servizi di natura amministrativa: vengono confermati gli impegni di spesa per il servizio di gestione del personale e assistenza in materia di privacy, trasparenza e anticorruzione (Delibera n. 10/p/24 del 13.05.2024); tra gli incarichi tecnici trova rappresentazione la spesa relativa all'implementazione informatica del "Portale del contribuente"; viene altresì confermato anche per il 2025 l'impegno di spesa per la fideiussione bancaria a favore della Regione Friuli Venezia-Giulia per il progetto di consulenza ambientale SISSAR.
- Altri costi per servizi: la voce raccoglie in via esclusiva i costi per la gestione tecnico-amministrativa dell'Associazione, affidata con cadenza annuale ad un Consorzio di bonifica associato sulla base di un'apposita convenzione che prevede, a fronte di un dettaglio analitico dei dipendenti coinvolti, il rimborso a costo orario delle prestazioni svolte; il valore, immutato dal 2015, è stato adeguato del 10% in base alla rivalutazione media del costo del personale interessato.

#### 03 – Godimento di beni di terzi

La presente categoria raccoglie le partite di costo relative alla locazione immobiliare degli uffici da Consorzio associato, aggiornato con adeguamento Istat, nonché l'attività di Service per i canoni di gestione e manutenzione del settore Catasto da parte della società Capacitas Srl.

#### 04 - Personale

Sono previsti in questa categoria gli oneri diretti ed indiretti per le due unità di personale a tempo indeterminato, inquadrate rispettivamente nell'Ufficio Catasto

unico e nell'Ufficio Urbanistica e Sicurezza, tenendo in considerazione i seguenti fattori:

#### **Ufficio Catasto**

- si prevede il rapporto di lavoro a tempo indeterminato per una unità ed il distacco a tempo pieno per un'altra unità con un programma di attività rapportato alla diminuzione delle unità addette all'ufficio rispetto ai precedenti esercizi, così come disposto dal provvedimento del Consiglio n. 05/18 dd.23.02.2018;
- si ipotizzano rimborsi spese per la consumazione del pranzo e trasferte come da accordi aziendali vigenti.
- E' stata prevista la contribuzione a carico del datore di lavoro calcolata in base alle aliquote che la normativa vigente prevede per l'anno 2025 compresa la quota di DS eventualmente a carico del datore di lavoro ed il neo costituito Ente bilaterale.

#### Ufficio Urbanistica e Sicurezza

- si prevede il rapporto di lavoro a tempo indeterminato di una unità;
- si ipotizzano rimborsi spese per la consumazione del pranzo e trasferte come da accordi aziendali vigenti.
- E' stata prevista la contribuzione a carico del datore di lavoro calcolata in base alle aliquote che la normativa vigente prevede per l'anno 2025 compresa la quota di DS eventualmente a carico del datore di lavoro ed il neo costituito Ente bilaterale.

Si precisa che la ripartizione dei costi sopra indicati del personale dell'Ufficio Urbanistica e Sicurezza avverrà in base alle attività svolte a favore dei singoli Consorzi associati, analogamente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti.

Come previsto dalle disposizioni di cui all'art. 3 comma 5 lettera f) della Legge Regionale 28.12.2017 n.44, le attività dell'Ufficio Urbanistica e Sicurezza, in quanto di natura commerciale, vengono rappresentate con una specifica esposizione.

Alla voce C.B.04.05.10 "Altri costi del personale d'ufficio" vengono imputati i costi annuali del personale distaccato da altri Consorzi a supporto dell'Ufficio Unico

Catasto (delibera di Consiglio n. 05/18 dd. 23.02.2018); in via residuale tale conto raccoglie altresì le spese di vitto e alloggio del personale dipendente.

#### 05 – Ammortamenti e svalutazioni

La categoria raccoglie la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio per i cespiti di natura immateriale e materiale con una quantificazione di complessivi € 200,00 per software e strumentazione informatica oggetto di acquisto nel corso dell'esercizio.

# 06 – Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Nulla si rileva per la presente categoria.

#### 07 – Accantonamenti per rischi

Nulla si rileva per la presente categoria.

#### 08 - Altri accantonamenti

Nulla si rileva per la presente categoria.

#### 09 - Oneri diversi di gestione

La categoria raccoglie in via prevalente le imposte di bollo per la gestione del c/c bancario.

Il risultato operativo della gestione (Valore della produzione – Costi della produzione) evidenzia un parziale positivo di € 5.200,00.

I proventi finanziari, relativi agli interessi attivi maturabili sul c/c bancario di

gestione dell'Ente e presuntivamente definiti in € 500,00, determinano un "Risultato prima delle imposte" positivo in € 5.700,00.

Le imposte reddituali relative all'Irap dovuta sia sull'attività commerciale (€ 200,00) che istituzionale (€ 5.500,00) definiscono a zero il risultato d'esercizio programmato.

Si specifica che ulteriori o diverse attività, qualora vengano programmate e/o realizzate nel corso dell'esercizio 2025, saranno, quindi, sostenute con proventi al momento non previsti nel documento di programmazione che dovranno, pertanto, essere preventivamente quantificati e per i quali sarà anche necessario individuare le modalità di reperimento e di ripartizione.

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027**

# BUDGET TRIENNALE 2025-2027 SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONOMICO			
CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2025	ANNO 2026	ANNO 2027
R.A	A - VALORE DELLA PRODUZIONE	504.500,00	355.500,00	359.000,00
R.A.01	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	57.000.00	58.000.00	59.000,00
R.A.01.01	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI  RICAVI DA GESTIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00
R.A.01.02	RICAVI ISTITUZIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE ANNUALI E PLURIENNALI	0,00	0,00	0,00
R.A.01.03	RICAVI DA ATTIVITA' COMMERCIALI	57.000,00	58.000,00	59.000,00
R.A.02	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0,00	0,00	0,00
R.A.02.01	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0,00	0,00	0,00
R.A.03	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-130.000,00	0,00	0,00
R.A.03.01	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE E PROGETTI ANNUALI E PLURIENNALI	-130.000,00	0,00	0,00
R.A.04	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0.00	0.00	0.00
R.A.04.01	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
R.A.05	ALTRI RICAVI E PROVENTI	577.500,00	297.500,00	300.000,00
R.A.05.01	CONTRIBUTI CORRENTI IN CONTO ESERCIZIO	447.500,00	297.500,00	300.000,00
R.A.05.02	PROVENTI E RICAVI DA UTILIZZO DEL PATRIMONIO	0,00	0,00	0,00
R.A.05.03	ALTRI RICAVI E PROVENTI	130.000,00	0,00	0,00
R.A.05.04	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	0,00

# BUDGET TRIENNALE 2025-2027 SISTEMA ECONOMICO PATRIMONIALE

	CONTO ECONOMICO	ANNO 2025	ANNO COCC	ANNO 2027
CODICE	DESCRIZIONE	ANNO 2025	ANNO 2026	ANNO 2027
С.В	B - COSTI DELLA PRODUZIONE	499.300,00	350.200,00	353.600,0
C.B.01	ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MEI	500,00	500,00	500,
C.B.01.01	ACQUISTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	500,00	500,00	500,
C.B.02	ACQUISTI DI SERVIZI	243.800,00	92.100,00	92.800,
C.B.02.01 C.B.02.02	SPESE PER CONSUMI ENERGETICI SPESE PER MANUTENZIONE OPERE ED IMPIANTI	0,00 800,00	0,00 800,00	0 800
C.B.02.03	SPESE PER MANOTENZIONE OFERE ED IMPIANTI	0,00	0,00	0
C.B.02.04	FUNZIONAMENTO ORGANI CONSORTILI	15.500,00	16.000,00	16.500
C.B.02.05	SPESE PER SERVIZI DI NATURA AMMINISTRATIVA	175.500,00	23.300,00	23.500
C.B.02.06	ALTRI COSTI PER SERVIZI	52.000,00	52.000,00	52.000
C.B.03	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	40.000,00	41.000,00	41.500,
C.B.03.01	AFFITTI	11.000,00	11.000,00	11.000
C.B.03.02 C.B.03.03	CANONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA SERVICE	0,00 29.000,00	0,00 30.000,00	0 30.500
C.B.03.04	ALTRI COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	0,00	0,00	0
0.8.04	REDCOMA! E	24.4.600.00	246 200 00	240 400
<b>C.B.04</b> C.B.04.01	PERSONALE STIPENDI E SALARI	214.600,00 104.800,00	216.200,00 105.500,00	218.400, 106.500
C.B.04.02	ONERI SOCIALI	31.000,00	31.300,00	31.800
C.B.04.03	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	7.300,00	7.500,00	7.700
C.B.04.04 C.B.04.05	TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI ALTRI COSTI DEL PERSONALE	0,00 71.500,00	0,00 71.900,00	72.400
5.6.04.05	ALTRICOSTIDEL PERSONALE	71.500,00	71.900,00	72.400
C.B.05	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	200,00	200,00	200,
C.B.05.01	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	100,00	100,00	100
C.B.05.02 C.B.05.03	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	100,00 0,00	100,00 0,00	100 0
C.B.05.04	SVALUTAZIONE DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPOI	0,00	0,00	0
C.B.06	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE,	0,00	0.00	0.
C.B.06.01	DI CONSUMO E MERCI  VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI	0,00	0,00	0
J.B.00.01	CONSUMO E MERCI	0,00	0,00	,
C.B.07	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0,00	0,00	0,
C.B.07.01	ACCANTONAMENTO PER RISCHI	0,00	0,00	0
C.B.08	ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,
C.B.08.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0
C.B.09	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	200,00	200,00	200,
C.B.09.01	IMPOSTE INDIRETTE, TASSE E TRIBUTI	200,00	200,00	200
C.B.09.02 C.B.09.03	ALTRI ONERI DI GESTIONE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI	0,00 0,00	0,00 0,00	0
		,		
	RISULTATO OPERATIVO ( A - B )	5.200,00	5.300,00	5.400,
R.C	C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	500,00	500,00	500,
R.C.01	PROVENTI E INTERESSI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,
R.C.01.01	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0
R.C.02	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	500,00	500,00	500,
R.C.02.01	ALTRI PROVENTI FINANZIARI  ALTRI PROVENTI FINANZIARI	500,00	500,00	500,
		,	·	
R.C.03	INTERESSI ED ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,
R.C.03.01 C.C.03.02	PROVENTI FINANZIARI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0,00 0,00	0,00 0,00	0
	D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,
C.D				
	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0.
<i>C.D</i> <i>R.D.01</i> R.D.01.01	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE RIVALUTAZIONI	0,00	0,00	<i>0,</i> 0
R.D.01				
<b>R.D.01</b> R.D.01.01	RIVALUTAZIONI	0,00	0,00	0
<b>R.D.01</b> R.D.01.01	RIVALUTAZIONI SVALUTAZIONI	0,00 0,00	0,00 0,00	0
R.D.01 R.D.01.01 D.D.01.02	RIVALUTAZIONI SVALUTAZIONI  RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +/- C +/- D)  E - IMPOSTE SUL REDDITO	5.700,00 5.700,00	5.800,00 5.800,00	5.900, 5.900,
R.D.01 D.01.01 D.01.02	RIVALUTAZIONI SVALUTAZIONI RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +/- C +/- D)	0,00 0,00 5.700,00	0,00 0,00 5.800,00	5.900,

## BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 RELAZIONE ESPLICATIVA

Come definito dall'art. 3, comma 5, lettera f) della Legge Regionale 28.12.2017 n.44, il documento di programmazione (budget) è formato dal conto economico preventivo (budget), di durata almeno triennale e relativa relazione esplicativa.

Per la particolare natura della scrivente Associazione, che opera ai sensi dell'art. 7 L.R. 16/2012 per lo sviluppo e la realizzazione di attività comuni ai Consorzi associati per il conseguimento di economie di spesa, una budgettazione triennale della propria attività è strettamente vincolata alle scelte programmatiche e linee operative che l'Ente vuole raggiungere.

Il bilancio preventivo triennale esprime dal punto di vista contabile tale linea operativa, improntata, con l'unificazione dei servizi, alla razionalizzazione dell'attività dei Consorzi stessi ed al miglioramento dei diversi livelli di efficienza ed efficacia.

Relativamente all'Ufficio Unico Catasto si specifica che all'attualità il servizio unificato, in scadenza al 31.12.2024, è stato oggetto di proroga per l'annualità 2025; per le annualità 2026 e 2027 si ritiene possa essere oggetto di ulteriori proroghe sottoposte a specifiche delibere di Consiglio.

Rispetto all'esercizio contabile 2025, oggetto di approfondita analisi nei capitoli precedenti, i dati programmati per gli anni 2026 e 2027 rappresentano pertanto la continuità dell'attività dell'Associazione con variazioni poco significative e correlate esclusivamente ad adeguamento inflazionistici, rinnovi contrattuali ed attività professionali ultimate.

Non sono stati considerati, all'attualità, per gli esercizi 2026 e 2027 incarichi o studi specifici commissionati da Regione o terzi.

#### **CONSIDERAZIONI FINALI**

#### Signori Consiglieri,

i Consorzi di Bonifica e l'Associazione che li comprende e che supporta la loro attività, efficientando ed economizzando i servizi che questi offrono, sono chiamati, in forma sempre più pressante dal mondo istituzionale ed imprenditoriale, ad ammodernare i loro servizi, economizzare le gestioni, efficientare l'attività, rispondere in maniera sempre più efficace alle richieste di tutela del territorio e della risorsa idrica.

Siamo altrettanto consapevoli che l'operato di questi Enti sarà considerato e valutato unicamente sulla base dell'efficienza e della economicità con cui assolvono al loro ruolo e forniscono i servizi alla collettività, ai consorziati e all'imprenditoria agricola.

Di fronte alle istanze e talvolta agli interrogativi ed ai dubbi che provengono ai Consorzi di bonifica dal mondo istituzionale sulla funzione e sulla loro capacità di assolvere ai compiti assegnati - interrogativi e dubbi che conducono ai diversi tentativi di semplificazione e/o di soppressione - essi non hanno dato vita a sterili forme di vittimismo o ad una autoreferenziata ed acritica esaltazione del proprio ruolo. Com'è tradizione del mondo agricolo e rurale dal quale provengono e traggono le loro origini, i Consorzi di bonifica, almeno in ambito regionale, si sono "semplicemente rimboccati le maniche e messi all'opera" raccogliendo la sfida che affrontano con le loro migliori energie con l'orgoglio e la consapevolezza di essere parte attiva della società in cui operano capaci di renderla migliore con la loro progettualità e con la loro "voglia di fare".

I Consorzi di Bonifica, operando in un settore ancora monopolista, non sono soggetti nella loro attività alle regole del mercato, ma non possono nemmeno considerarsi estranei allo stesso.

La qualità del servizio al minor costo possibile è una regola ferrea della competizione economica che determina il più delle volte la sopravvivenza di chi opera, ma deve costituire una regola imprescindibile anche per i Consorzi. Non c'è alcuna rendita di posizione o privilegio, che possa garantire e tutelare i Consorzi, ma

al contrario c'è l'esigenza di dimostrare, quasi quotidianamente che esistono non al servizio di loro stessi, ma per i servizi che sapranno rendere, alla collettività, all'imprenditoria agricola ed ai consorziati.

In questa sfida è in gioco il futuro non solo dei nostri Consorzi e dell'Associazione, ma dell'intero settore: forti di questa consapevolezza credo che sapremo operare con coraggio nelle scelte che dovremo affrontare.

Udine, 20 novembre 2024

Il Direttore generale Dr. Armando Di Nardo Il Presidente Rosanna Clocchiatti

Documento predisposto da:

rag. Renzo Rossi - Responsabile U.O. Gestione civilistica e commerciale, programmazione e controllo di gestione del Consorzio di Bonifica Pianura Friulana